



Министерство образования
и молодёжной политики
Свердловской области

ИРО
85 ЛЕТ

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ
ОБРАЗОВАНИЯ**
Свердловской области



СЕРТИФИКАТ

Рязанова Елена Вадимовна

УЧАСТНИК
регионального этапа Всероссийского конкурса
«Педагогический дебют»
в рамках Указа Губернатора Свердловской области
о соискании премий работникам системы образования
в 2023 году.

Ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»
С. Ю. Тренихина

Екатеринбург