



Министерство образования  
и молодёжной политики  
Свердловской области

**ИРО**  
85 ЛЕТ

**ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ**  
Свердловской области



# СЕРТИФИКАТ

**Посикунова Татьяна Александровна**

УЧАСТНИК

регионального этапа XIV Всероссийского профессионального  
конкурса «**Воспитатель года России**»  
в Свердловской области в 2023 году

Ректор ГАОУ ДПО СО «ИРО»

С. Ю. Тренихина

Екатеринбург